



Projetos para Resultados Estratégicos

CURSO

DESENVOLVIMENTO E ACOMPANHAMENTO DE CRONOGRAMA

PROGRAMAÇÃO DO CURSO

Nos dias atuais, as mudanças nas organizações se tornam cada vez mais necessárias e frequentes. Com isso, a demanda por novos projetos e a necessidade de gerenciá-los de forma eficiente e eficaz, também se torna ainda mais crítica.

Para se gerenciar bem as atividades para a execução de um projeto, não basta listá-las, ou conhecer bem uma ferramenta específica de gestão de cronograma ou de projetos, nem apenas registrar suas respectivas conclusões. O gerenciamento do tempo de um projeto é muito mais que isso. A importância está no planejamento destas atividades e nos produtos a serem gerados, alinhadas com as necessidades do cliente, com isso, a importância de planejar bem o que deverá ser feito, e controlar, medindo efetivamente o desempenho, enxergando os produtos, tempos, prazos, custos.

Este curso tem uma abordagem focada na construção de um bom cronograma, mostrando seus principais componentes, processos e boas práticas, e fazer com que os profissionais desenvolvam suas habilidades no desenvolvimento de cronogramas, independentemente do uso de uma ferramenta específica.

CARGA HORÁRIA

- 9 horas/aula

PÚBLICO-ALVO

- Diretores, gerentes e líderes de projetos ou profissionais que precisem ou tenham interesse em conhecer técnicas, ferramentas e boas práticas para a construção de um bom cronograma.

OBJETIVOS

Aperfeiçoar o conhecimento dos profissionais que trabalham com projetos para a elaboração mais eficiente de cronogramas de projetos, fazendo uso de boas práticas e na monitoração e controle das atividades destes cronogramas de forma eficiente e eficaz, sendo mostrado na prática com o apoio de uma ferramenta.

Este curso além de abordar os aspectos técnicos e teóricos, terá uma abordagem prática (*hands-on*), onde os participantes poderão praticar alguns dos conceitos apresentados no curso e perceber o funcionamento e características do desenvolvimento de um cronograma. As técnicas abordadas não objetiva o uso de uma ferramenta específica ou ensiná-la, podendo durante o curso, os exemplos e exercícios, serem realizados em diversas ferramentas.

Ao final do curso, o participante irá conhecer e identificar:

- Os processos de desenvolvimento de um cronograma de projeto;
- As boas práticas de desenvolvimento de um cronograma, conhecidas pelo mercado;
- As técnicas e ferramentas que apóiam o desenvolvimento e controle de um cronograma;
- Os componentes de um cronograma;
- Entender como é o processo de estimativa;
- Entender como realizar o controle de escopo do cronograma / projeto;
- Analisar o desempenho do projeto através da técnica de Valor Agregado.

O desenvolvimento de cronograma de projeto, não abordará conceitos ou características de gerenciamento de

cronogramas de portfólio de projetos, apesar de servirem como base para o gerenciamento de portfólio de projetos e programas.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Introdução Planejamento
2. Processo de Desenvolvimento de Cronogramas
 - Desenvolvimento de WBS
 - Método de Desenvolvimento de Cronogramas
 - Ferramentas
 - Modelos
 - Componentes
3. Boas práticas para o desenvolvimento de Cronograma
4. Estimativas
5. Dependências
6. Otimização de Cronograma
 - Método do Caminho Crítico (*CPM*)
 - Nivelamento de Recursos
7. Acompanhamento do Cronograma
8. Gerenciamento e Análise do Valor Agregado

Observação:

- Para facilitar o desenvolvimento das práticas, os participantes deverão fazer uso de seus notebooks com MS-Project instalado.

INSTRUTOR

- **KLINGER MENEZES DE HOLANDA ROCHA, PMP**

Graduado na Universidade Católica de Pernambuco, em Ciências da Computação. Membro fundador do PMI-Recife, PMP (*Project Management Professional*) pelo PMI (*Project Management Institute*) desde dezembro/2003. MBA em Gestão de Projetos, pela FGV (*Fundação Getúlio Vargas*), consultor em gestão de projetos pela PMStrategics, empresa especializada em gerenciamento de projetos, escritório de projetos e alinhamento estratégico.

Por 2 anos, foi diretor de Comunicação do PMI-Recife e participa, junto às comunidades nacionais e internacionais de estudos e trabalhos voltados para a melhoria dos processos de gestão, disseminação e institucionalização do conhecimento nas organizações.